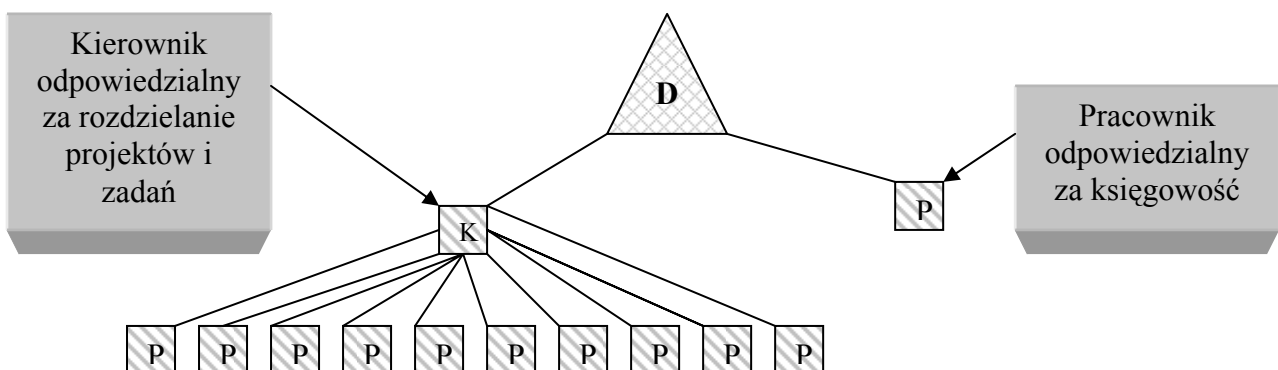


Podstawy zarządzania

Sprawozdanie nr 1

1. Nazwa firmy: **Zatorski.Net**
2. Działalność firmy:
Świadczenie usług z dziedziny informatyki, sieci komputerowych, oprogramowania, doradztwa
3. Zatrudnienie:
10 pracowników wykonujących zadania z danej dziedziny informatyki (pisanie oprogramowania, instalacja sprzętu sieciowego, etc.) , 1 pracownik do spraw księgowych, 1 pracownik nadzorujący projekty.
4. Rynek:
Początkowy rynek to województwa lubuskie i zachodniopomorskie, w następnych etapach to region całej Polski, Niemiec, a także Europy Zachodniej.
5. Cechy otoczenia organizacji
 - a. bezpośrednie- konkurencja krajowa i zagraniczna, firmy/osoby zamawiające dane usługi, pracownicy, modele/trendy rynkowe
 - b. pośrednie – koszty najmu obiektów, zmienne prawo w Polsce, zmienny kurs dolara i euro
6. Struktura **Płaska**
 - a. zalety
 - i. szybki obieg informacji, niskie koszty, kreatywność pracowników
 - b. wady
 - i. brak rezerw (w przypadku choroby kierownika), słabszy nadzór nad pracownikami



Podstawy zarządzania

Sprawozdanie nr 2

1. Jakiego typu w projekcie jest struktura i dlaczego?

W projekcie została wykorzystana struktura płaska, ponieważ jednemu kierownikowi jest przyporządkowana stosunkowo duża liczba podwładnych. Dzięki temu również następuje szybki przepływ informacji pomiędzy dyrektorem, kierownikiem, a pracownikiem.

2. Reorganizacja

a. powód

Wprowadzenie nowego prawa dotyczącego patentowania oprogramowania w Unii Europejskiej.

b. problemy z tym związane

Zastosowane rozwiązania w stworzonym oprogramowaniu mogą naruszać patenty. Należy również opatentować własne rozwiązania przed konkurencją.

c. rozwiązanie problemu

Sprawdzenie istniejących lub już zgłoszonych do opatentowania rozwiązań, ewentualne zakupy licencji na dane rozwiązania. Zgłoszenie własnych wniosków o patenty na dane rozwiązania. Zmiany w oprogramowaniu, które nie naruszają praw patentowych oraz darmowa aktualizacja dla wszystkich klientów.

Dodatkowe kredyty na koszty licencji i prawników.

d. wynik

Ogromne środki poniesione na wykup licencji, modyfikowanie oprogramowania naruszyły płynność finansową firmy, ale uchroniły firmę przed pozwami konkurencji. W związku z tym wzrosły ceny gotowych aplikacji.

Podstawy zarządzania

Sprawozdanie nr 3

1. Opisać swoje cechy, umiejętności na stanowisku kierownika.

Posiadam wykształcenie wyższe w wymaganych dziedzinach, takich jak informatyka i zarządzania potencjałem ludzkim, posiadam niezbędną wiedzę praktyczną z dziedziny programowania aplikacji oraz zarządzania sieciami komputerowymi oraz ogólną wiedzę praktyczną z informatyki.

Cechuje się dobrą komunikatywnością z pracownikami, posiadam bogate doświadczenia w pracy grupowej, przy projektach wymagających współdziałania.

Jestem człowiekiem odpornym na stresowe sytuacje, nie panikuje w sytuacjach ekstremalnych. Potrafię kierować drogą awansu pracowników i wzrostem ich kwalifikacji.

Jestem otwarty na nowe pomysły, a także na problemy innych pracowników.

Od swoich pracowników wymagam prawidłowego i na czas realizowania projektów, a także kreatywności i reprezentowania dostatecznej wiedzy na temat aktualnie realizowanego zadania.